



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Lokální ekonomika a její podpora ze strany obcí a DSO

MORKOVSKO

DOBROVOLNÝ SVAZEK OBCÍ

Jakub Bednárek, MBA
Specialista DSO
na rozvoj lokální ekonomiky
jakub.bednarek@seznam.cz

OBSAH

Úvod	3
I. ANALYTICKÁ ČÁST	4
1 Charakteristika území obcí v DSO a jeho potenciál pro další rozvoj	5
1.1 Charakter území DSO	5
1.2 Naše území a možnosti rozvoje LEK – shrnující SWOT	6
2 CHARAKTER a rozvojový potenciál naší LEK	7
2.1 Charakter obyvatelstva a jeho dopad na LEK	7
2.2 Vybavenost v DSO	7
2.2.1 Občanská vybavenost	7
2.2.2 Technická a digitální infrastruktura v DSO	9
2.2.3 Dostupnost komerčních služeb v DSO	10
2.2.4 Charakter LEK na území DSO	11
2.3 LEK na území DSO a možnosti jejího rozvoje – shrnující SWOT	12
3 Obce v našem DSO a jejich aparát pro plánování a koordinování rozvoje LEK	14
3.1 Charakter obcí v našem DSO a jejich aparátu pro potřeby koordinace rozvoje LEK	14
3.2 Dosavadní podpora LEK ze strany obcí v DSO	14
3.2.1 Komunikace s klíčovými aktéry ohledně LEK a její podpory	14
3.2.2 Využití nemovitého majetku obcí k podpoře LEK	15
3.2.3 Využití finančních nástrojů k podpoře LEK	15
3.2.4 Společné projekty obcí s podnikateli, neziskovými organizacemi a občany	16
3.2.5 Služby obcí pro podnikatele, zohlednění místních podnikatelů ve veřejných zakázkách	16
3.2.6 Podnikatelská činnost obcí v DSO	17
3.2.7 Meziobecní spolupráce (DSO, MAS)	17
3.2.8 Využití Strategického plánování a řízení k podpoře LEK	18
3.2.9 Nejčastěji a nejméně využívané nástroje podpory LEK v DSO	18
3.2.10 Souhrnné hodnocení dosavadní podpory LEK ze strany obcí v DSO	19
II. Návrhová část	21
1 Příležitosti dalšího rozvoje LEK	22
2 Podpora LEK obcemi v DSO – shrnutí hlavních zjištění z analytické části	22
3 Návrhy na zlepšení podpory LEK obcemi v DSO	23
3.1 Nástroje podpory LEK s největším potenciálem (pro obce v DSO/pro DSO)	23
3.2 Soubor doporučení ke zlepšování	24
3.3 Priority a cíle v oblasti podpory LEK obcemi/DSO pro období 3 až 5 let	25
4 Použité zdroje	30

V tomto textu je zpracován koncepční dokument k rozvoji LEK na území DSO a její podpory ze strany obcí, které jsou součástí DSO, případně z úrovně DSO. Dokument obsahuje analytickou a návrhovou část.

Analytická část dokumentu se věnuje následujícím tématům:

1. Území DSO a širšího regionu
2. Charakteru LEK v rámci DSO
3. Dosavadní podpoře LEK ze strany obcí v DSO
4. Dosavadní podpoře LEK ze strany DSO

Cílem analýzy je:

- a) charakterizovat hlavní rysy a trendy vývoje území DSO, případně širšího území,
- b) identifikovat hlavní a relevantní aktéry LEK na tomto území a vyhodnotit jejich vliv a potenciál v rámci LEK,
- c) identifikovat a vysvětlit hlavní silné a slabé stránky (vnitřní prostředí a faktory z hlediska DSO a zapojených obcí, které mohou tyto subjekty do určité míry přímo ovlivňovat) a příležitosti a hrozby (týkající se vnějšího prostředí a faktorů, které přímo obce ani DSO ovlivnit spíše nemohou, ale mohou se jim snažit přizpůsobit, zohlednit je ve svých rozhodnutích a podobně),
- d) shrnout a přehledně roztrždit relevantní informace a důkazy pro další rozhodování orgánů obcí a DSO o rozvoji území a LEK, například pro návrhovou část souvisejícího strategického dokumentu.

Text souhrnné analýzy byl zpracován na základě dílčích analýz, které byly připraveny za následující obce: Lutopecny, Zlobice-Bojanovice, Věžky (místní část Vlčí Doly), Dřínov, Počernice-Tetětice, Morkovice-Slížany, Uhřice, Litenčice, Hoštice, Nítkovice, Kunkovice, Pačlavice (místní části Lhota a Pornice) a Prasklice. Tyto obce představují všechny obce v DSO. Co se týče počtu obyvatel, vstupní analýzy byly zpracovány za obce, jejichž celkový počet obyvatel představuje přibližně 100 % celkového počtu obyvatel DSO.

Text analytické části dokumentu je strukturován následovně:

- Analýza se nejprve věnuje čtyřem výše uvedeným hlavním tématům
- Následně jsou shrnuté její hlavní výsledky.
- Na shrnutí navazuje návrhová část, která představuje soubor doporučení ke zlepšování podpory LEK ze strany obcí a DSO. S nimi mohou pracovat jednotlivé obce v DSO, nebo DSO při koordinování rozvoje LEK.

I. ANALYTICKÁ ČÁST

1 CHARAKTER ÚZEMÍ OBCÍ V DOBROVOLNÉM SVAZKU OBCÍ A JEHO POTENCIÁL PRO DALŠÍ ROZVOJ LOKÁLNÍ EKONOMIKY

1.1 CHARAKTER ÚZEMÍ DSO

Bohužel území DSO je historicky mimořádně slabým článkem Zlínského kraje. Patří k okraji bývalého okresu Kroměříž a k okraji Zlínského kraje. Jedinou silnou stránkou je blízké napojení na dálnici D1, což sebou nese celou řadu možností, bohužel však tyto možnosti nebyly využity. Území DSO se vyznačuje vysokou nezaměstnaností, nízkou vzdělaností, stárnutím populace, nedostatkem míst pro bydlení a nedostatkem atraktivních pracovních příležitostí. Kvůli tomu odcházejí mladí lidé žít jinam, a to zejména ze lepšími pracovními podmínkami, vyšším platem, atraktivnějšími možnostmi, jak trávit volný čas, vyšším množstvím služeb, zábavy a lepšími školami pro své děti. Nabízí se, a intenzivně o tom jednáme, že využijeme pozemky Města Morkovice-Slížany, které má město připravené pro vybudování malé průmyslové zóny. Pozemky jsou pro tento účel volné a je třeba je zasítovat a vytvořit páteřní komunikaci. Po vybudování se předpokládá možnost umístění až osmi středně velkých společností (předpoklad vytvoření až 800 pracovních míst). O finanční podpoře na vybudování zóny intenzivně jednáme s vedením Zlínského kraje, které předběžně přislíbilo finanční pomoc. Tím, že vybudujeme zónu, která je v blízkosti napojení na dálnici D1 ve směru na Prahu i Ostravu, výrazně zatraktivníme území DSO, zvýšíme zaměstnanost a přilákáme do území nové občany. Ruku v ruce je třeba chystat pozemky pro bydlení tak, aby se zde měli lidé kde žít.

Nevýhodou území je jeho poloha

Území má pozitivní potenciál v oblasti životního prostředí. V území DSO Morkovsko není negativně dotčeno ovzduší. To je dáno tím, že se zde nenachází žádný průmyslový znečišťovatel. Současně je výhodou plynofikace obcí v devadesátých letech, která eliminovala vytápění tuhými palivy na minimum, a tím pádem téměř nedochází k zamořování ovzduší špatným neekologickým vytápěním. Rozvoj území není současně blokován záplavami (někdy se stane, ale minimálně a jde spíše o lokální záplavy způsobené negativní činností zemědělců – špatná setba), sesuvy půdy, hlukem nebo ochrannými pásmy. Jediné riziko je na území obce Dřínov, kde bývalou cihelnu koupil soukromý vlastník a začal ji zavážet odpady z Německa. Tento problém je však po intervenci orgánů životního prostředí na dobré cestě k vyřešení. LEK pozitivně ovlivňuje blízkost dálnice D1 a negativně ji ovlivňuje zrušení železničního spojení z konce 90. let. To se dá považovat za historickou chybu. Negativně ji také ovlivňuje vzdálenost od obce s rozšířenou působností. Město Morkovice – Slížany (střed území DSO) je od města Kroměříže, které je pro území DSO obcí s rozšířenou působností, vzdáleno 25 km. Obec Kunkovice, která leží na okraji území DSO je od Kroměříže vzdálena 36 km. Obce DSO mohou jen stěží využít jako příležitost charakteristiky území ostatních obcí DSO, současně si však navzájem nekonkurují a nejsou samy sobě hrozbou.

Staré areály JZD jsou často nevyužívané

Obce Věžky, město Morkovice Slížany a obec Nítkovice mají na svém území obecní pozemky či budovy, jejichž prostřednictvím by se dalo podpořit podnikání. Některé obce mají také připraveny pozemky, které prodávají na individuální bytovou výstavbu. Primárně jde o lokality s možností výstavby maximálně deseti domů. Takovými lokalitami disponují Počenice, Morkovice-Slížany, Litenčice, Pačlavice, Věžky a Nítkovice. Všechny popsání aktivity jsou plně v souladu s územně plánovacími dokumentacemi jednotlivých obcí. Územní plány jednotlivých obcí na sebe nenavazují (až na drobné výjimky jako propojení vodovodem obcí Kunkovice a Nítkovice). Samozřejmě jsou propojeny ve vazbě na potřeby státu a v návaznosti například na Zásady územního rozvoje Zlínského kraje. Evidujeme zde 2 brownfieldy, a to obcí Věžky a Nítkovice. Ty připravují revitalizaci těchto brownfieldů. Ovšem jde o malé brownfieldy, které nijak zásadně neovlivní LEK území DSO. Realizace těchto brownfieldů pomůže jen té dané konkrétní obci a nepředpokládá se třeba navýšení

pracovních míst. Co se týče soukromého vlastnictví a nevyužitého území, jde především o objekty, které dříve bývaly součástí zemědělských družstev (například obec Prasklice). Ty sice potenciál mají, ale jsou v žalostném stavu. Navíc je nástupnická družstva využívají jako sklady techniky, zásob, krmiva, produktů své činnosti či materiálu. Dle našeho průzkumu je v nejbližších letech nehodlají opustit.

Nepozorujeme, že by se v území obce ohrožovaly navzájem. Nepozorujeme ani ohrožení ve vazbě na větší sídlo, protože je od nás dost vzdáleno (město Kroměříž). Vzhledem k tomu, že ani kraj a ani stát u nás nepřipravuje nic zásadního (chtělo by se říci bohužel), tak ani zde nevnímáme nějaké ohrožení.

1.2 NAŠE ÚZEMÍ A MOŽNOSTI ROZVOJE LEK – SHRNUJÍCÍ SWOT

Klíčové silné a slabé stránky a příležitosti a hrozby, které se týkají charakteru území našeho DSO a ovlivňují potenciál naší LEK dále se rozvíjet, můžeme shrnout do následující tabulky:

Tabulka 1: Naše území a možnosti rozvoje LEK – SWOT

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Přímé napojení na dálnici D 1 ze tří směrů v rámci našeho území. Nájezd je 10 km od Morkovic. ✓ klidné a zdravé životní prostředí ✓ vysoký počet domů napojených na základní technickou infrastrukturu ✓ nízký stupeň ohrožení území mikro-regionu živelnými katastrofami ✓ dobré podmínky pro intenzivní zemědělskou výrobu ✓ průmyslová zóna ve schváleném procesu 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Rostoucí počet neudržovaných rodinných domů – realitní kanceláře skupují staré domy a stěhují tam nepřizpůsobivé občany ✓ Špatný stav krajských silničních komunikací obce mají místní části, což je znevýhodňuje. Například obec Pačlavice má tři místní části, z nichž každá z nich se cítí být autonomní. Když bude mít jedna část dětské hřiště, chtějí ho i ostatní místní části. Jde o obec, která je v území druhá největší, má 800 obyvatel, a to jen proto, že se skládá ze tří obcí. Místní části u nás mají také obce Litenčice, Morkovice, Počenice, Věžky, Zlobice, Lutopecny. Místní části jsou problém. <p>Obecně jsme byli určeni jako sociálně znevýhodněné území Zlínského kraje</p>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Postupná obnova obecního majetku ✓ Monitorování dotačních příležitostí ✓ Výkup starých domů ✓ Obnova krajských silnic ✓ Vybudování průmyslové zóny ✓ zasítování pozemků vhodných pro individuální výstavbu 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ nárůst počtu trvale neobydlených domů ✓ nedojde k obnově krajských silnic ✓ administrativní zátěž spojená s dotačními tituly ✓ nezmění se legislativa rozpočtového určení daní, což nepřinese dostatečné finanční prostředky na obnovu obecního majetku, obecní infrastrukturu a vybavenost

2. CHARAKTER A ROZVOJOVÝ POTENCIÁL NAŠÍ LEK

2.1 CHARAKTER OBYVATELSTVA A JEHO DOPAD NA LEK

Počet obyvatel se v posledních letech drží na konstantní úrovni, a to okolo 7 000 obyvatel za celé území DSO. Trend v budoucnu však dle dostupných zdrojů nelze čekat jako trend pozitivní. Tím, že obyvatelstvo stárne a vymírá a tím, že jej dostatečně rychle nenahrazují noví obyvatelé či se nerodí nové děti v odpovídající míře, bude docházet k postupnému úbytku obyvatel v území DSO a to poměrně radikálnímu. Navíc Zlínský kraj patří k „nejstarším“ krajům v České republice, co se týče věkového průměru obyvatel. To výrazně ohrozí chod obcí (úbytek obyvatel = úbytek sdílených daní), a tím pádem dojde k výraznému negativnímu ovlivnění LEK.

Velkým problémem je markantní stárnutí populace

Z území odchází obyvatelé, protože zde nemají atraktivní zaměstnání s přiměřeným finančním výdělkem. Není zde ani dostatečná dostupnost služeb (lékaři, kadeřnictví, řemesla) a není zde dostatečná obchodní síť. Největší obchod je samoobsluha v Morkovicích. V řadě obcí byly obchody zrušeny. Nejbližší supermarket (atraktivita kvůli nižší cenové politice než v běžném venkovském kamenném obchodě) je až v Kroměříži (25 km od Morkovic). Tím, že obyvatelstvo stárne, postupně vymírá, mění se negativně věková struktura obyvatel. Ruku v ruce je a bude špatná vzdělanostní a sociální struktura obyvatel. Ti, co v území zůstali, a neodešli za prací jinde, jsou sociálně slabší a s nižší úrovní vzdělanosti. Uvádí se, že 15-20 % obyvatel má pouze základní vzdělání. Takový trend očekáváme i do budoucna. Do území se stahují zpět i lidé s vyšším vzděláním a i z lepších sociálních vrstev, ale ti v našich obcích nehledají trvalé žití, ale jen relaxaci o víkendech. Reflektujeme velký zájem o chalupy na vesnicích od lidí zejména z Brněnska, kteří chalupy opravují a využívají je k víkendové rekreaci. To je však pro obce spíše zátěž. Tito lidé zde nemají trvalý pobyt, obci z nich neplynou sdílené daně. Jediné, co je příjem obce, tak jde o příjem daně z nemovitosti. Současně má však obec zvýšené náklady na odpadové hospodářství, které však takzvaní chalupáři obci úhradou poplatku za odpad z rekreačních objektů ani zdaleka nedorovnají. Čili obecně očekáváme v oblasti věkové, sociální a vzdělanostní struktury obyvatel spíše negativní trend.

2.2 VYBAVENOST V DSO

2.2.1 OBČANSKÁ VYBAVENOST

Aktuální stav vybavenosti v našem DSO můžeme shrnout níže uvedenou tabulkou:

Tabulka 2: Občanská vybavenost v našem DSO

Vybavenost	Dostatečnost s ohledem na aktuálních potřeby (shrnující komentář)
Bydlení	Dostatečnost
Bydlení pro mladé a nízko-příjmové skupiny (malometrážní či startovací byty a podobně)	Absolutně nedostatečná. Obce nedisponují bytovým fondem pro mladé a nízko-příjmové skupiny. Postupně se to ale začíná měnit. Hlavně město Morkovice připravuje rekonstrukci bývalých kanceláří zemědělského družstva na byty pro mladé. V této oblasti také obec Nítkovice vybudovala z dotace Ministerstva financí ČR pět bytů. Morkovice chystají vybudování bytů po mladé adaptaci objektu bývalého zemědělského družstva. Ostatní vesnice v této věci nic neplánují. Jsou malé a nemají na to dostatek finančních prostředků. Obce mají od 80 obyvatel po 800 obyvatel, které

Vybavenost	Dostatečnost s ohledem na aktuálních potřeby (shrnující komentář)
	má obec Pačlavice (druhá největší obec po městu Morkovice Slížany, které má cca 3 000 obyvatel).
Bydlení pro seniory	Vzhledem k nevelkému území dostatečné. Nachází se zde velké zařízení Sociální služby Pačlavice, soukromý Domov pro seniory Prasklice a Dům s pečovatelskou službou Dřínov (vlastní obec).
Základní školy	Dostatečné. Rovnoměrně rozvrženo po území a dobrá dostupnost. Školy jsou v Morkovicích, Počenicích a Litenčicích.
Mateřské školy	Dostatečné. Vzhledem k nevelkému území. Školky nalezneme v Teteticích, Pornicích, Litenčicích, Zlobicích, Dřínově, Morkovicích a Lutopecnách.
ZUŠ	Máme vynikající Základní uměleckou školu v Morkovicích.
Lékařská péče	Nedostatečná. Vzhledem k věkovému složení obyvatel. Lékař odešel z Pačlavic. Terénně a omezeně zůstal v Litenčicích. Nejvíce se lékaři soustředí v Morkovicích a i odtud odcházeli nebo se chystají odejít (zubaři, praktičtí lékaři, specialisté). A není za ně náhrada, i když se město snažilo pobídkami tento segment LEK podpořit. Město Morkovice-Slížany postavilo nový multifunkční objekt, kde jsou prostory pro lékaře. Nabídlo jim levnější nájem, příspěvek na vybavení ordinace. Ordinace se do určité míry povedlo obsadit, ale ne v takové míře, jak by bylo třeba. To samé nabídly Pačlavice a Litenčice. Ani to však nestačilo na trvalé obsazení ordinací, které zde dříve fungovaly. Obecně jde o celorepublikový problém.
Lékárna/výdejna léčiv	Dostatečná. Lékárna je v Morkovicích. Střed území DSO.
Sociální služby	Dostatečné. Velká organizace Sociální služby Pačlavice, která svou rozsáhlou činností a tím, že se stále rozvíjí a rozšiřuje, krásně pokrývá potřeby území DSO v této oblasti. Dokonce přesahuje i mimo území DSO Morkovsko.
Kultura	Vzhledem k velikosti území a věkové, vzdělanostní a sociální struktuře obyvatel je možnost kulturního vyžití na dobré a dostatečné úrovni. Tahounem v kultuře jsou jednotlivé obce, které kulturní akce pořádají a současně zde vidíme velkou aktivitu jednotlivých spolků, kteří se na kulturním životě v obcích významně podílí.
Sport a volnočasové aktivity	Vzhledem k velikosti území dostatečné. Obce mají zájem pro sport i pro volnočasové aktivity. I ta nejmenší obec Kunkovice (80 obyvatel) v loňském roce z dotačních peněz takové zájemství pro své obyvatele dobudovala. V minulých letech obcím ohromně pomohly dotační peníze a aktivita starostů, kdy obce opravily zanedbané sportoviště, případně dobudovaly chybějící zařízení nové (dětská hřiště, víceúčelová hřiště – Počenice, Dřínov)
Bezpečnost a ochrana obyvatel	V pořádku. Ve městě Morkovice-Slížany byla vybudována chybějící stanice rychlé lékařské záchranné služby, je zde profesionální jednotka hasičů a také místní oddělení Policie ČR. Po této stránce je území dostatečně pokryto.
Poštovní služby	Dostatečné. Obce zabojovaly, a protože nechtěly rušit stávající a léta fungující poštovní pobočky, zapojily se do projektu Pošta Partner. Díky tomu pošta zůstala ve Zlobicích a Pačlavicích. Poštu nalezneme také v Litenčicích a Morkovicích. Vzhledem

Vybavenost	Dostatečnost s ohledem na aktuálních potřeby (shrnující komentář)
	k velikosti a rozvržení území je poštovní síť dostatečná. Ovšem s důrazem na obce, které převzaly zodpovědnost a provozují Poštu Partner, což sebou nese starosti (nemalé) a zvýšené náklady a obrovský problém s personálním zajištěním takové pošty. Zastupitelnost pracovníků v době nemoci, dovolené... Obrovská oběť obcí s cílem zachovat obyvatelstvu tuto základní službu, na kterou jsou léta zvyklí. I když ji postupem času občané využívali méně a méně, protože ji nahrazují jiné, komerční subjekty. Zásilkovna, PPL, DHL, GLS a podobně.
Veřejná prostranství	Dostatečné. Možná až nad míru. Zvyšují se náklady na údržbu (nedostatek zaměstnanců, poptávka po vyšší mzdě stávajících zaměstnanců, zvyšující se náklady na opravy strojů, vysoká cena PHM).
Potraviny (obchod)	Obrovský problém. Jediný větší obchod je v Morkovicích plus je zde prodejna, kterou provozují vietnamští prodejci. Soukromá prodejna je také ve Věžkách a v Počenicích a Teteticích. Obchod byl zrušen ve Zlobicích, Uhřicích, Hošticích, Kun-kovicích, Litenčicích, Vlčích Dolech, Strabe-nicích, Lhotě a v Prasklicích. Částečnou náhradou je pojízdná prodejna potravin. Za zrušené obchody není náhrada. Obchody ale byly zrušeny kvůli rentabilitě, neuživily se. Lidé raději jednou za týden jedou do 25 km vzdálené Kroměříže, kde koupí velký nákup a zboží ve slevách. V místních obchodech pak kupovali jen zboží denní potřeby, které takový obchod neužívá. Tam, kde mohou, finančně podporují pojízdnou prodejnu. Než se obchody zavřely, obce poskytovaly dotace na energie, plat zaměstnance, odpouštěly nájem a přispívaly na dílčí opravy provozoven. Ani to nepomohlo a obchody se zavřely. Tady nevidíme světlo na konci tunelu. Dost pokryje pojízdná prodejna. A vzhledem k tomu, že hodně lidí má auto, zvykli si jezdit za nákupy do Kroměříže, kde je zboží levnější.
Svoz odpadu a nakládání odpadu	V pořádku. Svoz provádí společnost BIOPAS, s. r. o., z Kroměříže (komunální i separovaný odpad). DSO má své pře-kladiště komunálních odpadů, které pak předává k materiálo-vému využití spalovně SAKO Brno. Obce sami provozují sběrná místa a případně sami sváží bio odpad. Morkovice, Zlobice a Věžky mají dokonce své kompostárny.
Hřbitovy	Tady není problém. Hřbitovů je dost. I nejmenší obec Kun-kovice má hřbitov. Problém spíše je, že hřbitovy už nejsou tak využívané. Pohřbů do země je méně a méně. Nabízí se otázka vybudování kolumbárií, což je nákladná zá-ležitost. Obce nemají moc peněz, nejsou velké počtem oby-vatel.

2.2.2 TECHNICKÁ A DIGITÁLNÍ INFRASTRUKTURA V DSO

Aktuální stav technické a digitální infrastruktury v našem DSO můžeme shrnout níže uvedenou tabulkou:

Tabulka 3: Technická a digitální infrastruktura v našem DSO

Infrastruktura	Dostatečnost s ohledem na aktuálních potřeby (shrnující komentář)
----------------	---

Infrastruktura	Dostatečnost s ohledem na aktuálních potřeby (shrnující komentář)
Zásobování vodou	Kromě obce Kunkovice, která vodovod nemá, mají všechny obce skupinový vodovod, který vlastní či provozuje společnost Vodovody a kanalizace Kroměříž, a s. Obec Kunkovice připravila stavbu vodovodu. Je hotova projektová dokumentace a bylo vydáno stavební povolení. Nyní se řeší způsob financování celé akce.
Kanalizace	Dostatečná. Jen v několika málo obcích není kanalizace zakončena čističkou odpadních vod. Většinou kanalizace vlastní společnost VAK KM, a s., a tam, kde není kanalizace zakončena ČOV a tam, kde to je strategické a je větší znečištění odpadních vod, chystá VAK KM, a s., novou kanalizaci zakončenou ČOV. Například obec Pačlavice. Tam, kde nevládní kanalizaci VAK KM a kde není ČOV, tak tady to řeší obce. Jsou však tak malé (okolo 200 obyvatel), že to v podstatě nemají jak vyřešit. Nemají dostatek finančních prostředků ani na dofinancování případné dotace.
Zásobování elektrickou energií	Dostatečné
Zásobování plynem	Dostatečné
Protipovodňová opatření	Dostatečné
Místní komunikace a silnice na území obce	Dostatečné, ale je špatný stav krajské silniční sítě. Své komunikace, které obce vlastní, mají víceméně v dobrém stavu, protože to mohou ovlivnit. Krajskou silnici moc neovlivní. Těch je přitom většina. Téměř každý průtah obcí v území DSO je ve vlastnictví Zlínského kraje. Tlačíme a tlačít budeme Zlínský kraj, aby postupně opravil krajskou síť silnic v území, které jsou téměř nejhorší v rámci Zlínského kraje. Řada klíčových silnic je již díky našemu soustavnému tlaku opravena. Silnice Morkovice – Litenčice, Dřínov – Srnov, Počenice – Morkovice. Tlačíme na opravu žalostných přivaděčů na D 1. Připravuje se projektová dokumentace na přivaděč na D1 přes obec Uhřice.
Parkování a stání	Tady mají rezervy všichni. Aut je v domácnostech víc a víc. Obce mají ve svých ÚPD vymezeny nové parkovací plochy, které postupně za své peníze realizují. Výjimečně z peněz dotačních. Téměř vždy je to však na úkor veřejné zeleně, protože se v podstatě z ničeho jiného nová parkovací místa či stání vytvořit nedají. To však není dobře. Zeleň by měla přibývat, ne naopak.
Digitální infrastruktura (připojení k internetu a podobně)	V současnosti dostatečné. Existuje zde připojení optikou (páteřní síť) i bezdrátové připojení v jednotlivých obcích (externí poskytovatelé). V tomto odvětví je vývoj velmi dynamický. V této chvíli nedokážeme predikovat, v čem by se mohlo území v této oblasti zlepšit. Vše se nám aktuálně jeví více než dostatečné.

2.2.3 DOSTUPNOST KOMERČNÍCH SLUŽEB V DSO

Služby na území DSO jsou špatně dostupné

V území je velmi složitá dostupnost komerčních služeb. Výrazně chybí více prodejen potravin (smíšené zboží), zámečnictví, sklenářství, pokrývačství a klempířství, tesařství a truhlářství, zednické práce, elektrikářství, instalatérství, malířství, opravy motorových vozidel, kosmetické služby, kadeř-

nictví, zahradnictví, čištění oděvů, krejčovství. V území je jen jedna restaurace, kde se dá najíst, což je problém. Hospody ubývají, ale pořád je jich v území relativně dost. Kde nejsou, lidé si pomohou tím, že se scházejí v garážích. Bankomat je pouze ve městě Morkovice. Na velikost našeho území a jeho rozložení je jeden bankomat nedostatečný. Dříve zde byla pobočka banky, která však byla z úsporných důvodů zrušena.

Komerční služby, o kterých píšeme výše, že v území chybí a chybí v celé republice. Naše území proto není výjimkou. Na velikost našeho území se sem tam nějaká výše uvedená profese objeví, ale v jednotkách, což samozřejmě nepokryje poptávku. Tento problém nemáme jak řešit.

Naše obce jsou malé, nemají možnosti (prostory, finanční prostředky) nějakých pobídek pro podnikatele. Nemáme ani učňovské či střední odborné školy, prostřednictvím kterých bychom mohli do budoucna řemesla podpořit. To musí větší sídla. V tomto případě a v našich poměrech nevidíme možnosti, jak by naše obce v této věci mohly spolupracovat tak, aby došlo ke zlepšení. Je mimo naše síly tuto situaci ovlivnit.

2.2.4 CHARAKTER LEK NA ÚZEMÍ DSO

Zaměstnavatelé, zaměstnanost a služby

Jak už jsme popisovali výše, mezi největší zaměstnavatele patří zemědělská družstva, primárně Agrodružstvo Morkovice. Pak jde o Zemědělské družstvo Pačlavice a Litenčice a Ovocnou školku Litenčice. Dalšími většími zaměstnavateli jsou Fornal, Hanhart Morkovice a Morex Morkovice. Je to paradoxní, ale dalšími významnými zaměstnavateli v území jsou obce (obecní úřady, školy, školky, příspěvkové organizace obcí). Například obec Pačlavice, která zřizuje Sociální služby Pačlavice. Sociální služby jsou největším zaměstnavatelem v území. Ovšem i další obce patří mezi významné zaměstnavatele. V našem území je historicky nejvyšší nezaměstnanost v kraji. I nyní, kdy je nezaměstnanost nízká, u nás stále osciluje okolo 5%. LEK je jednostranná a riziko je zde velké. Ve chvíli, kdy nějaké zemědělské družstvo skončí, nebo kdyby v nejhorším případě skončily Sociální služby Pačlavice, rapidně se zvedne nezaměstnanost. Pokud obce nebudou mít dostatek financí ze sdílených daní, budou propouštět a opět se zvedne nezaměstnanost, a to výrazně. Obory zaměstnanosti jsou v našem území velmi úzké, jsou sice perspektivní, ale nestabilní. Příliš je velká závislost na okolní situaci (družstva, trh, příjmy obcí se sdílených daní a tak dále). Další zaměstnavatelé jsou opravdu spíše jen podnikatelé, kteří mají maximálně do pěti zaměstnanců (velká výjimka), spíše 1 až 2 zaměstnanci převažují. U žádných klíčových odvětví rozvoj neočekáváme. Jde to ruku v ruce se situací na trhu. Pokud by se povedlo postavit a obsadit průmyslovou zónu Morkovice, byla by to obrovská vzpruha pro pracovní trh v našem území. To je jediný rozvoj, který v budoucnu očekáváme, a na kterém intenzivně pracujeme. Střední školy a střední odborná učiliště bohužel nemáme. Nemáme ani vysoké školy, což nás také limituje. Nemáme však prostory a ani finance, abychom někde nějakou školu zřídili.

Služby většinou nemají přesah mimo území DSO

LEK našeho DSO není důležitá pro širší region. Jen s jednou jedinou ale zásadní výjimkou, a to jsou Sociální služby Pačlavice. To je zařízení, které je největším zaměstnavatelem a má přesah do sousedních regionů, protože jej využívají občané nejen ze Zlínského kraje, ale i z kraje Jiho-moravského a Olomouckého. Ostatní segmenty LEK jsou lokálního charakteru a nemají přesah mimo naše území. Jednotlivá zemědělská družstva i ostatní firmy, kterých není mnoho, působí lokálně pro svou potřebu. Jejich činnost neslouží širšímu spektru. Ostatní zaměstnavatelé také působí na lokální bázi. Není zde přesah mimo. Když už máme v území nějakého živnostníka, třeba malíře, má tolik práce v našem území, že nemá kapacitu působit jinde. A to je obecně problém u všech živností v území. U nás nejde o zaměstnavatele, kteří by svým významem působili nad rámec a s přesahem našeho území. Naše odvětví LEK nejsou ovlivňována ekonomickým vývojem v sousedním území. Ani Sociální služby Pačlavice tím nejsou ovlivněny. Naopak. O jejich službě je takový zájem, že kdyby měli dvojnásobnou kapacitu, jednoduše ji naplní.

2.3 LEK NA ÚZEMÍ DSO A MOŽNOSTI JEJÍHO ROZVOJE – SHRNUJÍCÍ SWOT

Níže uvedená tabulka shrnuje SWOT charakteristiky LEK v DSO:

Tabulka 4: Charakter a možnosti rozvoje naší LEK - SWOT

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ✓ stabilizovaný počet obyvatel ✓ přímé napojení na dálnici D 1 ze tří směrů v rámci našeho území. Napojení je 10 km od Morkovic. ✓ vysoký počet domů napojených na základní technickou infrastrukturu ✓ kvalitní předškolní a školní zařízení ✓ kvalitní základní umělecká škola ✓ nízká kriminalita ✓ nízký stupeň ohrožení území mikroregionu živelnými katastrofami ✓ zavedený kvalitní systém separace odpadu a překladiště komunálních odpadů s odvozem na spalovnu Brno ✓ v mikroregionu mají sídlo všechny složky Integrovaného záchranného systému ✓ dobré podmínky pro intenzivní zemědělskou výrobu ✓ průmyslová zóna ve schváleném územním plánu ✓ dobrý stav a dostatečná vybavenost technické infrastruktury jednotlivých obcí 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ rostoucí počet neudržovaných rodinných domů – realitní kanceláře skupují staré domy a stěhují tam nepřizpůsobivé občany ✓ riziko sociální segregace obyvatel ✓ rostoucí „index stáří“ (114 osob starších 60 let na 100 osob mladších 15 let) ✓ nízký počet obyvatel s úplným středním a vysokoškolským vzděláním ✓ nízký počet pracovních příležitostí v mikroregionu, vysoká nezaměstnanost ✓ neatraktivita místních zaměstnavatelů ✓ nedostatek velkých zaměstnavatelů ✓ obce jsou malé, s malým počtem obyvatel, a tím pádem s omezeným množstvím finančních prostředků ✓ některé obce mají místní části, což je znevýhodňuje ✓ řada starostů je neuvolněných ✓ není zájem o práci v zastupitelstvech, je nedostatek kvalitních lidí. ✓ obrovská administrativní zátěž i těch nejmenších obcí, která odrazuje občany, aby se zapojili do veřejné práce ✓ Obecně jsme byli určeni jako sociálně znevýhodněné území Zlínského kraje
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> ✓ postupná obnova obecního majetku ✓ využívání existujících a připravovaných dotačních titulů ✓ projekty v oblasti odpadů ✓ projekty v oblasti obnovitelných zdrojů (včetně související spolupráce s Energetickou agenturou Zlínského kraje). Současně děláme mikro regionální dotační projekty. Tohoto času primárně zaměřené na odpadovou problematiku, časem na nich chceme umožnit novou výstavbu. ✓ vybudování průmyslové zóny 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ odchod zbývajících kvalifikovaných zaměstnanců za lepšími pracovními podmínkami ✓ nedostatečná vzdělanost obyvatel ✓ stárnutí obyvatel a vymírání území ✓ narůstající administrativní zátěž obcí, která především pro menší obce představuje stále větší problém z hlediska personálních kapacit ✓ rostoucí nezájem kvalitních lidí o práci v zastupitelstvech obcí ✓ nezmění se rozpočtové určení daní ✓ nárůst počtu sociálně slabých a nepřizpůsobivých obyvatel ✓ nárůst počtu trvale neobydlených domů ✓ dostupnost obchodů a služeb ve větších sídlech (hrozba pro místní obchody a služby)

<ul style="list-style-type: none"> ✓ případná změna rozpočtového určení daní 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ šíření sociálně-patologických jevů mezi dospělými i dětmi a mládeží, všeobecná tolerance společnosti k požívání alkoholu mladistvými ✓ odchod lékařů do důchodu ✓ pokles financování sportu ze strany státu a nadřazených složek ✓ ekonomická krize a s tím spojený pokles příjmů obcí a nárůst nezaměstnanosti
---	--

Souhrnný komentář:

1. V rámci podpory LEK bychom se chtěli ještě více zapojovat do různých dotačních projektů, které se obcím nabízejí, a které by mohly pomoci rozvoji LEK v území alespoň tak, jak pomohly dosud realizované dotační projekty. Za předpokladu, že budou obce ochotny dotaci dofinancovat. Naše poslední obdržené dotace byly ve vysoké výši 85 %, ale vzhledem k malým obcím a jejich omezeným malým rozpočtům je dofinancování i „jen“ 15 % financí dost velký a místy neřešitelný problém. Problémem také je, že málokdy se najde takový projekt, který by zaujal všechny obce DSO, že by se do něj všechny zapojily.
2. Měli bychom prohloubit spolupráci se Zlínským krajem, který by obcím mohl pomoci metodicky, když Obec s rozšířenou působností Kroměříž moc nefunguje. O možnostech větší pomoci kraje již jednáme s vedením kraje. Kraj má celou řadu agentur, které by mohly obcím pomoci, například Centrála cestovního ruchu Zlínského kraje. Jsou zde i další možnosti, jak by kraj mohl našemu zanedbanému území pomoci. Dosud ovšem vše spíše naráží na nedostatek času a zájmu jednotlivých obcí, a to z důvodů, které zde byly popsány několikrát. Vedení kraje dlouhodobě projevuje zájem nám pomoci.
3. Jde o zásadní bod, který je nezbytný pro alespoň nějaký posun v LEK v našem území, a přitom je to bod řešitelný (i s ohledem na malou velikost a nízké finanční možnosti obcí). Je nezbytné přijmout do DSO dalšího zaměstnance, který by se LEK v území mohl věnovat. Samozřejmě v rámci omezených možností našeho území. K realizaci je třeba, aby se obce dohodly na navýšení členského příspěvku, který by pokryl úvazek dalšího zaměstnance, který by pomohl obcím s podporou LEK, případně se strategickým plánováním, když ony samy se této problematice nemohou věnovat.

3. OBCE V NAŠEM DSO A JEJÍCH APARÁT PRO PLÁNOVÁNÍ A KOORDINOVÁNÍ ROZVOJE LEK

3.1 CHARAKTER OBCÍ V NAŠEM DSO A JEJICH APARÁTU PRO POTŘEBY KOORDINACE ROZVOJE LEK

Charakter obcí v našem DSO můžeme shrnout níže uvedenými tabulkami:

Tabulka 5: Charakter obcí v našem DSO

	Počet obcí v DSO, případně komentář u poslední otázky
Obce se základním rozsahem státní správy:	14
Obce s pověřeným obecním úřadem:	1
Obce s rozšířenou působností:	0
Z toho	
- obcí, které vykonávají matriční agendu:	2
- obcí, které vykonávaly v roce 2021 agendu stavebního úřadu:	1
V obcích v DSO neuvolněných starostů:	7 - téměř polovina ze všech obcí DSO
Celkový počet úředníků v obcích v DSO:	10, a to jen na Městském úřadě Morkovice. Ostatní obce nemají úředníky.
Počet dalších zaměstnanců (neúředníků) v obcích v DSO:	52
Jaké poradní orgány mají obce pro podporu LEK?	DSO Mikroregion Morkovsko – manažer - hlavní poradní orgán- návaznost na CSS

Obce Mikroregionu Morkovsko jsou obce malé a bez úředního aparátu, což je zásadní pro rozvoj LEK v území. Úředníci jsou pouze v rámci města Morkovice – Slížany. Na všech ostatních obcích je maximálně starosta a hospodárka (není vedena jako úředník), kdy řada obcí má dokonce starostu neuvolněného. Ostatní zaměstnanci obce jsou pouze pro její letní a zimní údržbu. Nemáme žádnou obec s rozšířenou působností. Jen jednu obec pověřenou. Metodicky nám výrazně pomáhá manažer DSO, protože naše obec s rozšířenou působností nám metodicky zrovna příliš nepomáhá. Zastupitelé obcí DSO Morkovsko bohužel nejsou aktivní v podpoře LEK. Snažili jsme se je zapojit do tvorby analýz za jednotlivé obce a tvrdě jsme narazili. Složení jednotlivých zastupitelstev není stabilní. Mění se, protože lidé už odmítají dále kandidovat, podílet se na veřejné práci. Každé období je to horší a horší. Složit kvalitní kandidátní listinu na malé obci je opravdu velký problém. Často sedí v zastupitelstvu lidé s nižším vzděláním (základním či s výučním listem, vysokoškoláků je mezi zastupiteli minimum).

3.2 DOSAVADNÍ PODPORA LEK ZE STRANY OBCÍ V DSO

3.2.1 KOMUNIKACE S KLÍČOVÝMI AKTÉRY OHLEDNĚ LEK A JEJÍ PODPORY

O komunikaci není zájem

Obce dosud s klíčovými aktéry ohledně LEK a její podpory moc nekomunikovaly, a to z časových a personálních důvodů. Lídrem v komunikaci k podpoře LEK je manažer DSO Morkovsko, který dlouhodobě vyjednává se Zlínským krajem podporu LEK v našem území. Díky této komunikaci vznikl dotační titul na obnovu zchátralého obecního majetku, který obcím výrazně pomohl a ještě

pomůže. Současně probíhá intenzivní komunikace s Energetickou agenturou Zlínského kraje. Zde obcím výrazně pomáháme v oblasti energetické krize. S podnikateli spíše komunikuje Místní akční skupina Hříběcí Hory. U nás je strategických a významných podnikatelů, kteří by mohli kladně pomoci rozvoji naší LEK naprosté minimum, a i to minimum nemá zájem spolupracovat. Se svými občany obce komunikují průběžně, ovšem zájem ze strany občanů není valný a je to horší a horší.

3.2.2 VYUŽITÍ NEMOVITÉHO MAJETKU OBCÍ K PODPOŘE LEK

Moc prostor, které by se daly využít, není

Město Morkovice pronajímá prostory v nově vzniklé radnici ke komerčním účelům (pekárna, lékárna). Zde tedy podpora LEK je. Nejde zde ovšem o žádné cenové úlevy pro nájemce. Obce Pačlavice, Počenice, Nítkovice a Litenčice pronajímají jednu, dvě místnosti v budovách obecního úřadu. Primárně jde o pronájem pro služby. Nejčastěji kadeřnictví (Nítkovice), Litenčice a Pačlavice mají ordinace lékaře. V jednom případě jde o učebnu autoškoly (Počenice). Ve dvou případech (Kunkovice a Uhřice) jsou bývalé prodejny potravin pronajímány jako sklad. Pozemky k podpoře LEK nejsou pronajímány. Obce umožňují v obecních budovách působit spolky (hasiči, myslivci, kulturní komise). Většinou po nich nechtějí nájemné. Z tohoto pohledu se dá hovořit o podpoře spolkové LEK. Nemovitý majetek obcí DSO je k podpoře LEK využíván v maximální možné míře tam, kde to jde. Většinou obce žádný takový majetek nemají. Pokud jej mají, snaží se jej nabídnout k využití, a tím k podpoře LEK. Primárně jde o poskytnutí majetku pro služby (poskytnutí nebytových prostor), které v obci chybí. Nejde však o činnost, která by vedla ke zbohatnutí obce. Obce tento majetek poskytují za minimální úplatu. Jsou vůbec rádi, že v tak znevýhodněném území, jakým je to naše, vůbec nějakou službu mohou občanům nabídnout.

3.2.3 VYUŽITÍ FINANČNÍCH NÁSTROJŮ K PODPOŘE LEK

Obce DSO Morkovsko mají tak malý rozpočet, že svůj rozpočet k podpoře LEK téměř nevyužívají. Nemohou, nemají prostor. Místní poplatky drží spíše na nižší úrovni, což vědí, že budou muset od roku 2023 změnit, a to kvůli neustále se zdražujícímu systému odpadového hospodářství. Obce pronajímají tak málo nemovitostí, že regulace nájemného u nich nepřipadá v úvahu. Vzhledem z obavy občanů nemá nikdo odvahu zvýšit daň z nemovitosti. Dosud tak nikdo neučinil a ani se nechystá. Některé obce (Litenčice, Prasklice, Nítkovice, Počenice) vykoupily staré domy, ale ty byly v katastrálně špatném stavu a byly zdemolovány. Pozemky po těchto domech pak obce nabídly k odkupu na postavení nových rodinných domů.

Ohledně podpory veřejných služeb jsou obce, které podporovaly či podporují provoz svých obchodů. Nic jiného. V této podpoře setrvaly pouze obce Počenice, Zlobice, Věžky a Pačlavice. Ostatní obce podporu ukončily, protože podnikatel už provoz neutáhl a své podnikání v obci ukončil. Například obchod v obci Uhřice.

Obce nefinancovaly a ani se nechystají financovat výstavbu bytových domů.

Při oslavách založení města Morkovice – Slížany město vytvořilo speciální pamětní bankovku v hodnotě 200 Kč, kterou si občané mohli zakoupit na městském úřadě a také ji dostali, když uhradili poplatky za odpad. Touto bankovkou se dalo zaplatit pouze u místních podnikatelů. Šlo však o podporu jednorázovou a na delší čas také jedinou.

Nejaktivnější z našeho DSO je z logiky věci náš největší člen město Morkovice – Slížany. Je největší, má nejvíce peněz v rozpočtu a relativně dostatek personálů. Proto také připravuje vybudování nové průmyslové zóny, což považujeme za alfu a omegu pro rozvoj LEK v našem dlouho zanedbaném území. K tomu směřujeme a více rozvedeme v návrhové části.

3.2.4 SPOLEČNÉ PROJEKTY OBCÍ S PODNIKATELI, NEZISKOVÝMI ORGANIZACEMI A OBČANY

V DSO cestovní ruch téměř neexistuje

Obce bohužel s podnikateli nijak nespolupracují. Respektive v naprosto minimální míře, která spočívá například v zajištění odvozu odpadů od podnikatelských subjektů, což stejně nedělají všechny obce. Bohužel neprobíhá ani nějaká zásadní spolupráce s neziskovými organizacemi. Nemají o naše území zájem.

Obce s občany spolupracují při tvorbě územních plánů a strategických dokumentů obcí. Občané však o tuto spolupráci nejeví valný zájem. Maximálně tak známí kverulanti, ale ti nemají zájem o rozvoj obce, ti mají zájem znepríjemňovat práci vedení obce z důvodu osobních antipatií.

V našem zanedbaném území nemůže být řeč o podpoře cestovního ruchu. Téměř žádný cestovní ruch zde neprobíhá. Snažili jsme se v minulosti pomoci jednomu podnikateli s propagací jeho aktivit pomocí Centrály cestovního ruchu Východní Moravy, ale ten nás po několika schůzkách nakonec odmítl, že vlastně o žádnou propagaci nemá zájem. Nejznámějším místem, které občas navštíví turisté, je městské Muzeum košíkářství v Morkovicích.

Co se týče kulturních akcí, jarmarky se u nás nepořádají, obce spolupracují se svými spolky. Těm se obce dříve snažily pomoci třeba odpuštěním nájmu za společenský sál, odpuštěním energií, ale to v této době končí. Obce mají tak jako všichni v republice tak drakonicky navýšené náklady za energie, že již tato podpora nebude z jejich strany možná.

Spolupráce obcí na společných projektech s podnikateli, občany či neziskovými organizacemi bohužel plně odpovídá velikosti a umístění jednotlivých obcí. Plně to odpovídá charakteru zanedbanému území, jak je území DSO Morkovska nazýváno. Narážíme zde na malé finanční a personální možnosti obcí a současně na nedostatek zapálených podnikatelů a občanů. U podnikatelů je to především tím, že jich je minimum a u občanů tím, že jejich zájem o věci veřejné dlouhodobě klesá. O čemž svědčí jejich účast (nebo spíše neúčast) na veřejných zasedáních zastupitelstev obcí. Neziskové organizace v území nemáme.

3.2.5 SLUŽBY OBCÍ PRO PODNIKATELE, ZOHLEDNĚNÍ MÍSTNÍCH PODNIKATELŮ VE VEŘEJNÝCH ZAKÁZKÁCH A PODOBNĚ

Naše obce nenabízí podnikatelům v zásadě žádné služby. Jen s výjimkou, že je zahrnou (některé obce) do svého systému odpadového hospodářství.

Pokud se obec nechce dostat do potíží s dotačními tituly v rámci zvýhodňování, tedy nerovného a diskriminačního jednání a zadávání výběrových řízení, tak nemůže nijak podporovat a zvýhodňovat jimi vybrané firmy, i když by tím podpořila místní podnikatele, protože v tom případě výběrové řízení v rovnocenném prostředí absolutně postrádá smysl. Naopak by za to obec mohla být napadena pro podjatost a manipulaci při výběrovém řízení. Pokud se nezmění podmínky dotačních titulů, kde konečně nebude hrát prim nejnížší cenová nabídka, tak bohužel obec nemůže pomoci okolním firmám v získávání zakázek v okruhu 100 kilometrů od sídla firmy. Sice již nějaké úpravy ve výběrových

řízení jsou, například environmentální podmínky výběrových řízení, ale i tak vždy vyhrává nejnižší cenová nabídka, a pokud by obec vybrala jiného dodavatele, který nebyl na 1. místě, může také očekávat podání podnětu na Úřad pro ochranu hospodářské soutěže a nejen od nevybraného dodavatele.

3.2.6 PODNIKATELSKÁ ČINNOST OBCÍ V DSO

Vedlejší hospodářská činnost obcí:

Pouze obec Nítkovice má vedlejší hospodářskou činnost v podobě těžby a výsadby obecního lesu a obec Věžky pořádá zahrádkářské výstavy (zřízena organizační složka obce). Město Morkovice má příspěvkovou organizaci Technické služby Morkovice. Ve většině případů jde o činnost, která netvoří zisk. Čili se nedá říct, že by šlo o podnikání v pravém slova smyslu.

Mikroregion vlastní a provozuje překladiště komunálního odpadu. To je nejzásadnější spolupráce v rámci našeho území. Obce si vybudovaly samy svým nákladem překladiště komunálního odpadu, na které je svážen veškerý komunální odpad z území DSO. Na překladišti je překládán do velkoobjemových kontejnerů a je odvážen do spalovny SKO Brno, kde je dále materiálově využíván. Těžíme z dobré dostupnosti na dálnici D1 do Brna. Paradoxně nás odvoz odpadu na spalovnu do 50 km vzdáleného Brna stojí méně, než když jsme odpad vozili do nedalekých Nětčic u Zdounek.

Je to obrovská podpora LEK, protože smlouvu se SAKO Brno máme dlouhodobou a vůbec se nás netýká navyšování poplatků za skládkování, a také se nás netýká budoucí zákaz skládkování komunálního odpadu. V konečném efektu pak nemusíme zdražovat odpad našim občanům s ohledem na nový Zákon o odpadech. Zdražovat budeme muset jen s ohledem na vyšší finanční nároky svozových odpadových firem, což je logické.

3.2.7 MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE (DSO, MAS)

Obce z našeho DSO jsou zapojeny do následujících svazků obcí:

Tabulka 6:

Zapojení obcí do DSO	Zaměření činnosti svazku
Morkovsko	Všeobecné – zaměřujeme se na všechny situace, které obce potřebují průběžně a aktuálně řešit, a s řešením se jim snažíme pomoci. Jde o různorodé problémy, proto je zaměření všeobecné. Předmět širokých činností vymezují schválené stanovy svazku obcí.

Obce z našeho DSO jsou členy MAS Hříběcí Hory.

Dosavadní aktivity DSO či MAS zahrnovaly zejména následující aktivity, které jsou klíčové pro podporu LEK:

Naše MAS HH podporuje LEK tím, že pro obce průběžně vypisuje dotace na obnovu obecního či spolkového majetku. Určité obce tohoto nástroje využívají a dotace čerpají. Je zde však velká administrativní náročnost. A ne všechny obce těchto služeb MAS využijí. To je hlavní činnost MAS ve vazbě na obce. V této chvíli je snaha pomoci s rozvojem komunitní energetiky, ale v této fázi jde pouze o sběr podkladů k určité studii proveditelnosti.

Dále jsou naše obce pouze pasivními členy SMO ČR, SMO VM a SMS ČR. Nikdo z nich ovšem s těmito sdruženími aktivně nespolupracuje.

Naše obce dosud bohužel nerealizovaly žádnou spolupráci s dalšími obcemi v MAS nebo s jinými DSO.

Naše obce významně spolupracují pouze v rámci našeho DSO. Překladiště odpadů, společné dotační projekty, spolupráce se Zlínským krajem a podobně.

3.2.8 VYUŽITÍ STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ K PODPOŘE LEK

Obce mají své Programy rozvoje obce (strategické rozvojové dokumenty). Většina obcí s nimi však nepracuje. Je to jen nástroj pro získání dotace (kraj, ministerstva). Aktuální programy se LEK prakticky nezabývají, spíše je jedná o klasické věci, co by se mělo provést, postavit, zrekonstruovat, opravit a jiné. Proto do přípravy nebyli zahrnuti aktéři jako podnikatelé.

Vzhledem k personálním kapacitám a vzhledem k nezájmu zastupitelů se v malých obcích většinou strategicky moc neplánuje a neřídí. Není na to prostě čas.

Územní plány reflektují potřeby obcí a v určité míře reflektují i na LEK (i když takto to nazváno není). V obcích dochází k průběžným změnám územních plánů. Některé je mají starý třeba deset let a dělají územní plán nový. Někde starý není, ale musí jej změnit kvůli proběhlé pozemkové úpravě. Každá obec dělá každé 4 roky aktualizaci svých územních plánů ve spolupráci s Městským úřadem Kroměříž.

Ke tvorbě územních plánů i tvorbě strategických obecních dokumentů obce zvou i podnikatelé a občany. Ty však o spolupráci (kromě kverulantů) nemají moc zájem, pokud tedy nemá někdo z nich vyloženě svůj zájem osobní.

3.2.9 NEJČASTĚJI A NEJMÉNĚ VYUŽÍVANÉ NÁSTROJE PODPORY LEK V DSO

Nástroje podpory LEK, které nejčastěji využívají obce v DSO, shrnuje níže uvedená tabulka.

Tabulka 7: Obcemi nejčastěji používané nástroje podpory LEK

	% aktivních obcí v DSO
Využití nástrojů pro aktivní a pravidelnou komunikaci o možnostech rozvoje LEK s externími aktéry	Spíše ne. Chybí personální, časové a finanční kapacity.
Pravidelné vyhodnocování potřeb a dostupnosti služeb na území obce a v širším území	Spíše ne. Chybí personální, časové a finanční kapacity.
Podporování bydlení	Ne. Dělají maximum co mohou.
Podporování komunitní a spolkové činnosti	Ne. Dělají maximum co mohou.
Omezování sociálně nežádoucích nebo patologických jevů.	Ne. Dělají maximum co mohou.
Podporování cestovního ruchu	Ne. Není zde potenciál.
Obec sama poskytuje služby, které by v obci jinak chyběly, nebo byly výrazně omezené.	Ne. Aktuálně je to maximum možného.
Obec se přímo, nebo nepřímo finančně podílí na poskytování služeb, které by v obci jinak chyběly, nebo byly výrazně omezené.	Ne. Aktuálně je to maximum možného.
Služby obce k rozvoji podnikání	Spíše ne. Chybí personální, časové a finanční kapacity.

Pronajímání nemovitostí podnikatelům	V této chvíli jde o maximum možného.
Průmyslová zóna	Chystáme průmyslovou zónu v Morkovicích.
Využívání možnosti změnit nájemné a místní poplatky pro podporu LEK	Ne. Nájemné se snižovalo během Covidu. Teď už ne, je nedostatek finančních prostředků. Poplatky vůči podnikatelům téměř nemají. Toto není problém.
Využívání možnosti změnit koeficient daně z nemovitosti pro podporu LEK	Ne. Koeficient mají základní, tj. 1.
Příprava a realizace společných projektů s aktéry LEK	Spíše ne. Chybí personální, časové a finanční kapacity.
Finanční pomoc a dotační programy pro podnikatele	Spíše ne. Chybí personální, časové a finanční kapacity.
Finanční nástroje pro podporu LEK jako vouchery, místní měna.	Spíše ne. Chybí personální, časové a finanční kapacity.
Zohledňování podnikatelů při zadávání veřejných zakázek	Spíše ne. Chybí personální, časové a finanční kapacity.
Strategické plánování a řízení rozvoje LEK	Spíše ne. Chybí personální, časové a finanční kapacity.
Vzdělávání pracovníků a hledání existující dobré praxe v podpoře LEK	Spíše ne. Chybí personální, časové a finanční kapacity.

V DSO nalezneme obce, které jsou v podpoře LEK velmi aktivní. Mezi ně můžeme zařadit především ty, které uvádíme v níže uvedené tabulce:

Tabulka 8: Obce aktivně podporující LEK

jméno obce	Proč je možné považovat za nejaktivnější v podpoře LEK?	Jak může pomoci ostatním obcím v podpoře LEK?
Morkovice	Je to největší obec (město v území) 3 000 obyvatel. Mají větší finanční možnosti a připravují vybudování průmyslové zóny Morkovice.	Pomůže tím, že vybuduje průmyslovou zónu, a tím umožní zaměstnání obyvatelům v území DSO. Potažmo mohou do území přilákat nové obyvatele, kteří se usídlí v některých obcích našeho DSO.

3.2.10 SOUHRNNÉ HODNOCENÍ DOSAVADNÍ PODPORY LEK ZE STRANY OBCÍ V DSO

Obce DSO Morkovsko jsou malé, s nedostatečnými rozpočty a s nedostatečnou personální kapacitou. Řada starostů je neuvolněných. To se odráží na tom, že jejich podpora LEK je velmi omezená.

Koeficient daně z nemovitosti nesnižují, protože jej mají všichni ze strachu z občanů na základním koeficientu 1.

Nájmy snížily pouze Morkovice v době pandemie. Po pandemii vše vrátilo zpět na úroveň před pandemií. V dnešní době už není prostor na nějaké cenové úpravy v jakýchkoli směrech. Například úleva

spolkům při pořádání kulturních akcí za nájem a energie. Obce mají samy existenční problémy stran extrémních cen za plyn a elektřinu, a to ohrožuje jejich základní fungování.

Občas se obcím povede vykoupit starý dům, zbořit jej a umožnit na něm výstavbu nového domu. To je určitá podpora LEK. Mohou si to dovolit „bohatší“ obce našeho území. Ovšem děje se to skutečně omezeně, a to také z důvodu přemrštěných cen za výkup rodinných domů. A dnes již z výše popsanych důvodů to nepůjde realizovat už vůbec.

Obce DSO Morkovsko alespoň podporují LEK tím, že pronajímají obecní prostory k podnikání. Někteří za rozumné ceny, ale opět s ohledem na výše uvedené, tato podpora bohužel brzy skončí.

Město Morkovice pronajímá prostory v nově vzniklé radnici ke komerčním účelům (pekárna, lékárna). Zde tedy podpora LEK je. Nejde zde ovšem o žádné cenové úlevy pro nájemce. Obce Pačlavice, Počenice, Nítkovice a Litenčice pronajímají jednu, dvě místnosti v budovách obecního úřadu. Primárně jde o pronájem pro služby. Nejčastěji kadeřnictví (Nítkovice). Litenčice a Pačlavice mají ordinace lékaře. V jednom případě jde o učebnu autoškoly (Počenice). Ve dvou případech (Kunkovice a Uhřice) jsou bývalé prodejny potravin pronajímány jako sklad.

Obecní pozemky k podpoře LEK nejsou pronajímány. Obce umožňují v obecních budovách působit své spolky (hasiči, myslivci). Většinou po nich nechťejí nájemné. Z tohoto pohledu se dá hovořit o podpoře spolkové LEK, ale s ohledem na dnešní situaci tato podpora končí.

Podpora LEK ve vazbě na podnikatele v podstatě neprobíhá žádná. Vše souvisí s velikostí jednotlivých obcí.

Obce DSO Morkovsko podporují LEK v omezené míře, a to s ohledem na svou velikost, rozpočet a personální obsazení. Největší podporou LEK v území je překladiště směsného komunálního odpadu, které si obce vybudovaly svým nákladem, a které DSO samo provozuje. Nabízí se rozšíření tohoto překladiště s tím, že by jej využívaly i obce mimo naše DSO, ale jen s tou podmínkou, že by nám to přineslo zisk. Nyní překladiště funguje bez zisku. Jen v rámci obcí našeho DSO.

Do budoucna bude nejzásadnější podporou LEK vybudování nové průmyslové zóny, která přivede do území nové firmy, které pomohou zaměstnat občany z našeho území. Tuto průmyslovou zónu chystá společně Město Morkovice – Slížany a Zlínský kraj s podporou DSO Morkovsko.

II. NÁVRHOVÁ ČÁST

1. PŘÍLEŽITOSTI DALŠÍHO ROZVOJE LEK

V analytické části byly identifikovány klíčové příležitosti dalšího rozvoje LEK v DSO, které vyjmenovává níže uvedená tabulka. V tabulce také komentujeme, do jaké míry mohou být tyto příležitosti využity obcemi, případně úrovní DSO.

Tabulka 9: Hlavní příležitosti dalšího rozvoje LEK v DSO

Příležitosti	Možnosti využití příležitosti obcemi v DSO/DSO (shrnující komentář)
1. Nová průmyslová zóna Morkovice	Dlouhodobý horizont. Náročná ekonomika na vybudování inženýrských sítí. Složité zajištění financování.
2. Rozšíření překladiště odpadů o obce mimo DSO	Krátkodobý horizont. Přijmout obce, které mají zájem, a je jich dost, aby využívaly naše překladiště odpadů. Tím, že nejsou členy DSO a nepodílely se na vybudování a provozu překladiště, by jej však užívaly v takovém režimu, aby to našemu DSO přineslo zisk.
3. Komunitní energetika	S ohledem na aktuální situaci v republice a s ohledem na studii, kterou připravuje MAS Moštěnka, můžeme pomoci snížit obcím jejich energetickou závislost realizací lokálních opatření ke snížení obecních energií. Jde ovšem o záležitost mnoha let, než by mohlo dojít k realizaci. Jde o složitá technická a i ekonomická řešení.

2 PODPORA LEK OBCEMI V DSO – SHRNUTÍ HLAVNÍCH ZJIŠTĚNÍ Z ANALYTICKÉ ČÁSTI

S využitím informací v analytické části můžeme shrnout hlavní pozitiva a negativa toho, jak obce v DSO dosud podporovaly LEK, následovně:

Tabulka 10: Hlavní pozitiva a nedostatky v dosavadní podpoře LEK obcemi z DSO

Hlavní pozitiva
1. Ještě stále jsou lidé, kteří chtějí práci ve vedení obce konat a podporovat LEK alespoň v té míře, ve které ji podporují dosud, ačkoliv samozřejmě s ohledem na vše okolo nedostatečně.
2. Připravujeme průmyslovou zónu Morkovice. To je klíč ke všemu.
3. DSO Morkovsko realizovalo dotační projekty podporující LEK (pořízení odpadových nádob s cílem snížit produkci komunálního odpadu, pořízení nádobí a myček nádobí, aby nebylo využíváno plastové a papírové nádobí na jednotlivých kulturních akcích).
4. DSO vybuďovalo překladiště komunálních odpadů s následným převozem do spalovny SAKO Brno. Díky tomuto řešení nemusí obce a potažmo občané DSO Morkovsko řešit navyšování poplatků za skládkování a budoucí zákaz skládkování komunálního odpadu.
5. Manažer, který je ochoten (i když je sám) pořádk pro rozvoj území vymýšlet projekty pro podporu LEK.
6. Na to, jak jde o malé obce, dělaly dosud maximum možného v podpoře LEK.
Klíčové nedostatky
1. Nedostatek finančních prostředků.
2. Řada neuvolněných starostů.

3. I když jsou starostové uvolnění, nemají pro podporu LEK volnou kapacitu.
4. Nedostatek pracovních sil, které by mohly s podporu LEK pomoci.
5. Území, které nemá ani historicky potenciál k nějaké větší podpoře LEK. Ať už jde o strategickou polohu (okraj okresu a kraje, a s tím spojený nezájem o toto území) a velikost jednotlivých obcí. Jde o maličké obce do 800 obyvatel, kdy většina je do 500 obyvatel a řada z nich okolo 200 obyvatel. Největší obcí je město Morkovice – Slížany, má cca 3 000 obyvatel a není to obec s rozšířenou působností.
6. Není zde kapacita a možnosti pro větší spolupráci s podnikatelským sektorem v území. Je zde minimum firem. Spíše jde o živnostníky. Nalezneme zde naprosté minimum větších firem, které by zaměstnávaly více lidí.
7. Nezájem ORP Kroměříž o naše území. Velká vzdálenost Kroměříže od našich obcí.
8. Zrušení stavebního úřadu v Morkovicích a Zdouňkách. Pokud tak opravdu nastane, bude to velká a další komplikace pro už tak sužované území.

3 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ PODPORY LEK V DSO

3.1 NÁSTROJE PODPORY LEK S NEJVĚTŠÍM POTENCIÁLEM (PRO OBCE V DSO/ PRO DSO)

S ohledem na charakter obcí v DSO a jejich dosavadní aktivity obcí můžeme konstatovat, že především následující nástroje podpory LEK mají největší potenciál pro podporu LEK obcemi v DSO.

Tabulka 11: Nástroje s největším potenciálem pro podporu LEK v DSO

nástroj	důvody
Podporování bydlení	To se nyní děje v omezené míře. Obec Nítkovice využila výborný dotační titul Ministerstva financí ČR a opravila nevyužitě obecní prostory a předělala je na 4 byty. Takto by mohly postupovat i další obce, ale pouze při dosavadním nastavení dotace, kdy byla dotace 90 %. Tady je potenciál.
Podporování komunitní a spolkové činnosti	To se nyní děje v dostatečné míře a mohlo by se dít i nadále. Bohužel do toho zasáhla energetická krize, která vše změnila. Pakliže se časem situace zase usměrní do nějakých rozumných kolejí, obce budou podporovat komunitní a spolkovou činnost i nadále a nebudou mít problém ji třeba i navýšit.
Obec se přímo, nebo nepřímo finančně podílí na poskytování služeb, které by v obci jinak chyběly, nebo byly výrazně omezené	Zůstala zde podpora malých venkovských prodejen, které by bez podpory obce jinak zanikly. V tomto by se mělo pokračovat. Jsme přeci jen území s omezenou hromadnou dopravou a s přestárlým obyvatelstvem.
Průmyslová zóna	Připravujeme vybudování nové průmyslové zóny v Morkovicích.
Strategické plánování a řízení rozvoje LEK	Potenciál to bude mít tehdy, až budou mít obce více peněz, které budou moci investovat do zkušených personálů, které by s tímto pomohly. To odráží naše doporučení číslo 1.
Vzdělávání pracovníků a hledání existující dobré praxe v podpoře LEK	Potenciál by zde byl, ale narážíme zde na nedostatek personálních kapacit na obcích, které by se tomu věnovali. Pakliže v tomto dojde k posunu, určitě zde potenciál je.

3.2 SOUBOR DOPORUČENÍ KE ZLEPŠOVÁNÍ

S ohledem na výše uvedené můžeme navrhnout následující soubor klíčových doporučení, které mohou zlepšit přístup obcí v DSO anebo DSO k podpoře LEK.

Doporučení 1:	<i>Přijmout do DSO dalšího zaměstnance, který by se LEK v území mohl věnovat. Samozřejmě v rámci omezených možností našeho území. Díky dalšímu zaměstnanci budeme moci naším obcím více pomoci s podporou LEK, protože sami na to nestačí. Nepomůžeme jim sice s vyššími finančními prostředky pro podporu LEK, kterých není mnoho, ale můžeme jim výrazně pomoci metodicky. V jednom zaměstnanci, kterého dnes DSO má, to však nejde.</i>
Relevantní pro obce:	<i>všechny obce DSO</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>2 roky</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<i>K realizaci je třeba, aby se obce dohodly na navýšení členského příspěvku, který by pokryl úvazek dalšího zaměstnance, který by pomohl obcím s podporou LEK, případně se strategickým plánováním, když ony samy se této problematice nemohou věnovat.</i>

Doporučení 2:	<i>Zapojovat se ještě více do různých dotačních projektů, které se obcím nabízí, a které by mohly pomoci rozvoji LEK v území alespoň tak, jak pomohly dosud realizované dotační projekty.</i>
Relevantní pro obce:	<i>Je to doporučení pro všechny obce DSO.</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>Okamžitě s ohledem na aktuální vyhlášené dotační tituly.</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<i>Za předpokladu, že budou obce ochotny dotaci dofinancovat. Naše poslední obdržené dotace byly ve vysoké výši 85%, ale vzhledem k malým obcím a jejich omezeným malým rozpočtům je dofinancování i „jen“ 15% financí dost velký a místy neřešitelný problém. Problémem také je, že málokdy se najde takový projekt, který by zaujal všechny obce DSO, že by se do něj všichni zapojily.</i>

Doporučení 3:	<i>Prohloubit spolupráci se Zlínským krajem, který by obcím mohl pomoci metodicky, když ORP Kroměříž moc nefunguje.</i>
Relevantní pro obce:	<i>Všechny obce DSO.</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>do 12 měsíců</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<i>O možnostech větší pomoci kraje již jednáme s vedením kraje. Kraj má celou řadu agentur, které by mohly obcím pomoci. Např. Energetická agentura ZK či Centrálu cestovního ruchu ZK. Jsou zde i další možnosti, jak by kraj mohl našemu zanedbanému území pomoci. Dosud ovšem vše spíše naráží na nedostatek času a zájmu jednotlivých obcí, a to z důvodů, které zde byly popsány několikrát. Vedení kraje dlouhodobě projevuje zájem nám pomoci.</i>

Doporučení 4 :	<i>Rozšíření překladiště odpadů Morkovice</i>
Relevantní pro obce:	<i>Všechny obce DSO</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>2 roky</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<i>Jde o zásadní věc. Díky překladišti odpadů nemusí obce a občané řešit navýšování poplatků za skládkování odpadů a budoucí zákaz skládkování. V současnosti slouží překladiště odpadů pouze pro obce DSO Morkovsko a je provozováno bez zisku. Pokud by došlo k rozšíření překladiště tak, aby na něj mohlo být naváženo více odpadu, odpadu z obcí, které nejsou členy DSO Morkovsko, přineslo by to finanční efekt pro naše DSO. Nové obce by už na překladiště vozily svůj odpad tak, aby z toho naše DSO mělo patřičný zisk. Ten by se mohl přenést do určité podpory LEK.</i>

Doporučení 5 :	<i>Vybudování průmyslové zóny Morkovice</i>
Relevantní pro obce:	<i>všechny obce DSO</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>5 let</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<i>Jde o zásadní věc. Pokud se povede vybudovat průmyslovou zónu, ubude nezaměstnanosti. Sníží se. Do území přijdou noví občané i z jiných krajů. Ti v obcích budou žít. Navýší se obcím počet obyvatel, a to přinese více peněz se sdílených daní. Tyto peníze pak mohou posloužit k navýšení personálních kapacit jednotlivých obcí a tím umožnit například starostovi obce, aby se podpoře LEK mohl více věnovat.</i>

3.3 PRIORITY A CÍLE V OBLASTI PODPORY LEK OBCEMI/DSO PRO OBDOBÍ NÁSLEDUJÍCÍCH 3 AŽ 5 LET

S ohledem na charakter obcí DSO, kapacitu DSO a jejich dosavadní aktivity navrhujeme pro následující období 3 až 5 let následující priority:

- 1. Vybudování průmyslové zóny Morkovice*
- 2. Rozšíření překladiště odpadů Morkovice*
- 3. Přivést nového zaměstnance do DSO Morkovsko*

Pro naplnění priorit navrhujeme následující cíle:

PRIORITA 1:

HLAVNÍ CÍL 1:	Snížení nezaměstnanosti, a s tím spojené zvýšení atraktivity území DSO pro podnikatele i nové občany
Dílčí cíl 1.1:	<i>Vybudování nové průmyslové zóny v Morkovicích</i>
Relevantní pro obce:	<i>Morkovice</i>

<i>Termín pro naplnění:</i>	2023-2024
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Zlínský kraj vykoupí pozemky od města Morkovice a na těchto pozemcích vybuduje průmyslovou zónu. Vše bude řešeno smluvně a město bude mít ve smlouvě pojistku, aby do území nepřišel nějaký investor, který by městu svým záměrem nevyhovoval.</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Dotáhnout celou záležitost se Zlínským krajem smluvně co nejdříve do konce. Ve smlouvě nastavit přesné časové rámce, co, jak a kdy se bude dít. Od prodeje pozemků, přes budování samotných inženýrských sítí až po nabízení celé nové průmyslové zóny jednotlivým investorům.</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Zde hrozí, že na realizaci nebude mít kraj dostatek peněz, a že se vše bude budovat postupně. Komunikace, inženýrské sítě, veřejné osvětlení a podobně. To by celou věc v dnešní době výrazně prodražilo a snížilo by to šanci na vytvoření funkční průmyslové zóny.</i>

PRIORITA 2:

HLAVNÍ CÍL 1:	Zajistit zisk pro DSO Morkovsko z provozu překladiště odpadů
Dílčí cíl 1.1:	Rozšíření překladiště odpadů Morkovice
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce DSO Morkovsko</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	<i>vedení DSO Morkovsko</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>vlastní podíly obcí DSO Morkovsko</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>v současnosti obce DSO neprovozují překladiště odpadů za účelem zisku. Ty obce, které se složily na postavení překladiště odpadů, jej užívají, ale užíváním netvoří zisk. To proto, že jej vybudovaly svým nákladem. Pokud by došlo ke stavebnímu rozšíření současného překladiště, bylo by možné přijímat odpad od jiných obcí, které se na postavení samotného překladiště nepodílely. Jejich odpad bychom však přijímali a předávali dál k materiálovému využití se ziskem. Díky tomuto zisku bychom tvořili určitý rezervní fond překladiště, ze kterého by se v budoucnu hradily například možné stavební úpravy překladiště.</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Aktuální vysoká cena stavebních prací, která v čase ještě výrazně roste a nechut' obcí v této nejisté době investovat své nashromážděné finanční prostředky.</i>

PRIORITA 3:

HLAVNÍ CÍL 1:	Zvýšit roli DSO v pomoci obcím s podporou LEK
Dílčí cíl 1.1:	Přivést nového zaměstnance do DSO Morkovsko
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>všechny obce DSO Morkovsko</i>

<i>Termín pro naplnění:</i>	2023
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	vedení DSO Morkovsko
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	navyšené členské příspěvky do DSO Morkovsko
<i>Možná opatření:</i>	<i>Přijmutím zaměstnance pro LEK by mohlo dojít k výrazné pomoci jednotlivým obcím v oblasti LEK. DSO Morkovsko má dosud jen jednoho zaměstnance, který nemá kapacitu výrazněji a intenzivněji pomáhat obcím v oblasti LEK. Přitom by tyto obce pomoc potřebovaly, protože samy (jednotlivě) nemají personální a finanční možnosti, jak ve svém území více podpořit svou LEK.</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Neochota obcí financovat (navýšením členského příspěvku DSO) další pracovní místo v DSO, které by se věnovalo podpoře LEK v území DSO Morkovsko. To proto, že se jim v této složité a turbulentní době výrazně navyšují obecní provozní náklady (inflace, energetická krize, vysoká cena PHM). Většina obcí má logickou snahu šetřit své peníze.</i>

NÁVRH IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURY

Vše, co je výše popsáno, není složité na realizaci a tím pádem i na implementaci. Vše je však otázka peněz.

1. Průmyslová zóna Morkovice

Průmyslová zóna je připravena k realizaci. Město má připraveno 8 vlastních pozemků k realizaci průmyslové zóny jako celku. Je třeba zajistit financování, o což se pokoušíme se Zlínským krajem. V současné chvíli vyjednáваме o tom, že by kraj všechny pozemky od města vykoupil, a na těchto pozemcích by svým nákladem vybudoval inženýrské sítě. Město by ve smlouvě mělo takzvanou pojistku, aby kraj zasíťovaný pozemek neprodal takovému investorovi, jehož podnikatelský záměr by se nelíbil městu Morkovice – Slížany. Vše bylo předjednáno, a radou kraje před schváleno (město již obdrželo žádost kraje o odkup městských pozemků pro vybudování průmyslové zóny). Ovšem aktuálně nám vše hatí válka na Ukrajině a energetická krize, která tvrdě dopadá na rozpočet Zlínského kraje. Z těchto důvodů se jednání se Zlínským krajem pozastavilo a čekáme na příznivější dobu. Město Morkovice v této chvíli není schopno celou akci financovat samo ze svého rozpočtu. Hledalo i jiné finanční zdroje, ale bezvýsledně. Například jednalo s Czech Invest. Hned, jak se situace zlepší, chceme ihned přejít k plné implementaci tohoto opatření. Z výše uvedených důvodů se chceme bránit etapizací stavby zóny, protože by to v čase celou věc prodražilo.

Realizaci tohoto opatření bude mít z hlediska odpovědnosti na starosti předseda DSO Morkovsko a současně starosta města Morkovice – Slížany Mgr. Pavel Horák, který bude plnit funkci řídicí a kontrolní. Zastupuje vlastníka všech pozemků (město Morkovice), které jsou pro vybudování průmyslové zóny třeba.

Koordinační činnost bude mít na starosti správce svazku Jakub Bednárek, MBA. Tato činnost bude primárně spočívat ve zprostředkování komunikace mezi vedením Zlínského kraje a vedením města Morkovice – Slížany.

SCHÉMA PRŮMYSLOVÉ ZÓNY

	výměra v m ²
pozemek 1	6 000
pozemek 2	5 927
pozemek 3	6 970
pozemek 4	6 340
pozemek 5	5 353
pozemek 6	6 492
pozemek 7	8 725
pozemek 8	10 418
celkem (bez 1)	50 225

Hrubý odhad nákladů v Kč

komunikace	14 550 000
smíšená stezka	7 200 000
chodník pro pěší	1 850 000
sjezdy	200 000
parkoviště	600 000
autobusový záliv	500 000
zastávkový přístřešek	100 000
terenní úpravy	680 000
veřejné osvětlení	1 000 000
vodovod	8 800 000
kanalizace	3 750 000
celkem	39 230 000

náklady na m² (Kč) 781,09

2. Rozšíření překladiště a přijetí nového pracovníka do DSO

Tyto věci by nám opravdu pomohly. Rozšíření překladiště přinese zisk, přijetí nového pracovníka zase může obcím pomoci s LEK, na kterou dosud neměly personální a finanční kapacity.

My jsme už začali chystat projektovou dokumentaci na rozšíření překladiště odpadů. Nechali jsme si vypracovat i hrubý odhad nákladů a ten byl nad naše finanční možnosti.

Také jsme oslovili pár zkušených lidí, zda-li by někdo z nich nebyl ochoten u nás pracovat, a za jakých podmínek.

U zájemců o práci v DSO jsme narazili na požadované platové podmínky, které jsme nebyli schopni splnit. Jsme malé DSO. Zatím nás brzdí naše finanční možnosti.

Zatím jsme tedy ve výše uvedených opatřeních skončili na nedostatku finančních prostředků.

Vedení DSO a obce již byly předběžně dohodnuty, že se navýší pro roky 2023 a 2024 členský příspěvek obcí DSO Morkovsko, který by výše uvedené pomohl uhradit v plné výši (dle našich plánů a propočtů), ale vše překazila válka na Ukrajině, a s tím související problém s drahými energiemi. Řadě (většině) obcí se tak razantně navýšily ceny za elektřinu a plyn (+ PHM), že bojují o přežití. A sázka na obnovitelné zdroje je sice dobrá, ale potrvá řadu let, než vše začne v praxi fungovat. Z těchto důvodů jsme tedy museli odložit implementaci dvou výše uvedených priorit. Hned jak se situacelepší, chceme ihned přejít k plné implementaci.

Realizaci těchto opatření bude mít z hlediska odpovědnosti na starosti předseda DSO Morkovsko, který bude plnit funkci řídicí a kontrolní. Bude hlavně na něm, aby přesvědčil ostatní členy DSO, aby uvolnili potřebné peněžní prostředky na realizaci dvou výše uvedených opatření.

Koordinační činnost bude mít na starosti správce svazku Jakub Bednárek, MBA. Tato činnost bude primárně spočívat v zajištění potřebného servisu pro předsedu DSO, aby mohl co nejlépe plnit přijatá výše uvedená opatření.

4 POUŽITÉ ZDROJE

1. Poznatky z vlastních letitých zkušeností a každodenní práce
2. Informace z jednotlivých obcí
3. Dostupné veřejné zdroje
4. Územní plány a programy rozvoje obce

Dokument vznikl v rámci projektu: Zefektivnění služeb veřejné správy v oblasti lokální ekonomiky a rozvoje území. Projekt je veden pod registračním číslem CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_025/0016674 a je spolufinancován z Operačního programu Zaměstnanost.